



# e-Bülten

## UFE'den SON HABERLER

Uluslararası Finansal Yönetim Derneğinin 25.03.2009 tarihli Genel Kurul'unda yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçildi. Yeni üyelerinin görev dağılımı;



Yönetim Kurulu Başkanı	<b>R. Taner Kerman</b> Philip Morris SA Finans, Bilişim Hizmetleri ve İdari İşler Direktörü
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	<b>Hüma Kocaman Sezen</b> Teksan Jeneratör Mali İşler ve Dış Ticaret Koordinatörü
Genel Sekreter	<b>Mehmet Özkan</b> Aygaz A.Ş. Finansman Müdürü
Sayman	<b>Şahin Arslantaş</b> "iyi şirket" Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Muhasip	<b>D. Emrah Şener</b> EnkaPower, Mali İşler Müdür Yardımcısı



## KONFERANS DUYURUSU

Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü, mesleki konuların değerlendirileceği ve tartışılacağı, ilgili alanlarda kuramsal ve pratik bilgilerin paylaşılacağı geniş katılımlı konferanslar düzenlemeyi hedeflemektedir.

UFE üyesi finans yöneticisi ve akademisyenleri biraraya getirecek olan bu konferansların müşterek sorunlara etkin çözümler geliştirmeye katkı sağlaması ve "en iyi uygulamaların" görüşüleceği nitelikli bir bilgi paylaşım ortamı yaratması amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede, **21.Mayıs.2009** tarihinde düzenlenecek olan konulu ilk konferansımıza Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu Başkanı **Bülent Üstünel** konuk konuşmacı olarak katılacaktır.

Tüm üyelerimizi aramızda görmekten mutluluk duyacağız.

**Tarih & Saat** : 21 Mayıs 2009, 18:00 – 20:30  
**Yer** : **Philip Morris SA Konferans Salonu**  
Prof. Fahrettin Kerim Gökay Cad.  
No: 58 - 58/1 K. Çamlıca - Üsküdar  
34724 İstanbul/ Turkey  
[Haritayı görmek için tıklayın...](#)  
Detaylı kroki ve erişim bilgileri için  
lütfen info@ufe.org.tr adresine  
e-mail gönderiniz.

**LCV** : **Fatma Eryaz**  
[info@ufe.org.tr](mailto:info@ufe.org.tr)  
+90 (0216) 544 32 51

### Gündem:

**18:00 - Açılış**  
Prof. Dr. Güler ARAS  
Yıldız Teknik Üniversitesi

**18:15 – 19:30** **Dünyada Muhasebe ve Finansal Raporlamanın Değişen Yüzü ve Bunun Türkiye'ye Yansıması**  
**Konuk Konuşmacı** : Bülent ÜSTÜNEL  
TMSK, Başkan  
**Moderator** : Prof. Dr. Güler ARAS  
Yıldız Teknik Üniversitesi

**19:30 – 20:15** **Kokteyl**

Değerli finans profesyonelleri,

Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü'nün (UFE) temel stratejileri arasında, finansal yöneticilik mesleğinin ve üyelerinin gelişimini desteklemek, uluslararası düzeyde genel kabul görmüş normların ve meslek standartlarının ülkemizde uygulanmasına katkıda bulunmak ve finans yöneticilerimiz arasında nitelikli bir koordinasyon sağlamak gibi konular bulunmaktadır.

Son günlerde işletmelerin tamamıyla birlikte finans yöneticilerini de fazlasıyla ilgilendiren ve meşgul eden küresel ekonomik kriz ortamı, finans yöneticileri arasındaki koordinasyonun önemini bir kat daha artırmıştır.

İşletmelerde sürdürülebilir verimliliğin sağlanması ve ortak sorunlara ortak çözümler geliştirilmesi, ancak bireysel ve kurumsal deneyimlerin, önerilerin ve "en iyi uygulamaların" müşterek platformlarda paylaşılmalıyla mümkün hale gelebilecektir.

İşte bu koordinasyonun sağlanması yönünde, Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü'nün, büyük bir ihtiyacı karşılayacağına inanmaktayız.

Benzer şekilde, UFE'nin üniversitelerimiz ve reel sektör arasındaki işbirliğinin artırılması yönünde daha aktif bir sorumluluk üstlenmesi de mümkün görülmektedir.

Önümüzdeki süreçte, yeni yönetim kurulu olarak çabalarımızı yukarıda belirtilen alanlarda yoğunlaştıracız.

Bu vesileyle sizlere planlı faaliyetlerimize ilişkin kısa bir bilgi sunmak istiyorum.

Yukarıda belirtilen stratejik öncelikler doğrultusunda hazırlanan ilk elektronik bültenimizi sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz.

UFE ile ilgili haberlerin, duyuruların, üyelerimizin gündeme ilişkin makalelerinin yer alacağı bu elektronik bültenlerin, önümüzdeki günlerde üyelerimizin değerli katkılarıyla içerik itibarıyla daha da gelişmesini diliyorum.

Tüm üyelerimizin katılımına açık olarak düzenlenecek ilk UFE toplantısını ise 21.Mayıs.2009 tarihinde gerçekleştireceğiz. Finansal yöneticiler arasında koordinasyon sağlayarak, gündemdeki konulara ve sorunlara ışık tutması hedeflenen bu toplantıların yönetim ve koordinasyonu eski başkanımız Sn. Prof. Dr. Güler Aras tarafından gerçekleştirilecektir.

İlk toplantımızda, kurucu üyelerimizden, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu Başkanı Sn. Bülent Üstünel bir sunum yapacaktır.

UFE'nin kurulup bugünlere gelmesini sağlayan kurucu üyelerimize, geçmiş dönemde derneğimizin Yönetim Kurulu Başkanlığına büyük özveri ve çabalarla yürütmüş olan Sn. Prof. Dr. Güler Aras başta olmak üzere yöneticilerimize ve çok değerli UFE üyelerine gönülden teşekkür eder, saygılar sunarım.

Saygılarımla

Taner Kerem

Değerli finans profesyonelleri,

Son dönemlerde krizlerin bulaşma etkisi ile global krizler haline dönüşmesi, giderek artan rekabet koşulları, yeni oluşumlar, yeni finansal araçlar, bilgi ve teknolojinin etkisi firmaların yönetimlerinin artık uluslararası vizyona sahip liderler tarafından gerçekleştirilmesini kaçınılmaz hale getirdi. Bu mesleğin profesyonellerinin artık çok daha geniş bir donanıma ve vizyona sahip olması zorunlu hale geldi ve görev tanımlarının kapsamı da bu çerçevede genişledi.

Bütün yöneticilerin yakından takip ettiği gibi, bugünlerde finans mesleğinin ve finansal yönetimin öneminin son derece ciddi ve sancılı bir şekilde anlaşıldığı önemli bir dönemden geçiyoruz. Zira, Dünyadaki mevcut finansal ve ekonomik sistemin sorgulanmasına ve bu alandaki teorilerin yeniden ele alınmasına neden olacak boyutta ve ciddiyette yaşadığımız bir global krizin içinde bulunuyoruz. Her kriz gibi tehditleri ile birlikte fırsatları da beraberinde getireceğine inanılan bu finansal krizde, finansal yöneticilerin gerekli kararları zamanında uygulayarak firmalarının değerinin korunması ve varlığının devam ettirmesini sağlamak büyük önem taşımaktadır. Yöneticiler bu dönemde her zamankinden daha çok etkinliğe ve verimliliğe odaklanmak ihtiyacındalar. Bununla birlikte, doğru karar alabilmenin gücünü ve bu kritik dönemde alınacak her türlü finansal kararın bir risk taşıdığı son derece açık. Bu riski minimize etmek, bu dönemde alacağımız kararlarla krizi en az kayıpla aşmak ya da bunu bir ölçüde de olsa fırsata dönüştürebilmek finansal yöneticiler olarak gerekli bilgi, birikim ve deneyime sahip olmak ve elbette bunu kararlarımıza yansıtılabilmekle olacaktır. Özellikle bu durumlarda mevcut bilgilerimizi ve tecrübelerimizi paylaşabileceğimiz ortak platformların varlığının ve etkinliğinin önemli olduğu yadsınmaz.

Finansal Yönetim Enstitüsü Derneği bu anlamda ülkemizdeki finansal yönetim alanında bugüne kadar oluşmuş olan bilgi ve deneyimleri ortak bir platformda toplayarak, bu alanda çalışan profesyonellere uluslararası standartlarda bir vizyon katma hedefiyle yola çıkmıştır. Derneğimiz, kuruluşundan bugüne kadar birçok sektörden değerli yöneticileri, seçkin akademisyenleri ve kurumları bünyesine katmıştır. Temel amacı, finansal yönetim mesleğinin profesyonelleri ve akademisyenlerinin gelişimine katkıda bulunmak ve mesleğe yönelik ortak çözüm olanakları ve paylaşım ortamı yaratmaktır. Ortak aklı oluşturabilmek, mesleki alanlarda uygulanabilir çözümleri ortaya koyabilmek, mesleğin en son gelişmelerini uygulamacılara aktarmak ve ilgili mesleki otoritelere ortak görüşleri etkin bir şekilde ulaştırmak amacındadır.

Uluslararası Finansal Yönetim Enstitüsü Derneği, bugüne kadar hedeflerini yerine getirmek amacıyla yapılanmasını tamamlamak üzere önemli bir mesafe katetmiştir. Derneğimizin bu yapılanma sürecinin son derece önemli ve kritik bir aşamasında başkanlık yapmış olmak ve bu görevi tamamlamanın rahatlığı ile görevimi arkadaşlarıma devrederken, yeni dönemde de Danışma Kurulu üyesi olarak belirlenmiş stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi için ve kurumsal sürekliliğin sağlanması amacıyla aktif desteğim ve katılımım devam edecektir.

Derneğimiz yeni faaliyet dönemine gerçek sivil toplum anlayışına sahip ve son derece dinamik yeni yönetim kurulu ile devam etmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu ile temel misyonumuz çerçevesinde etkin bir faaliyet dönemi yaşayacağımıza inanıyorum.

Derneğimiz hedefleri arasında yer alan, düzenli bir yayın ile üyelerini mesleki gelişmelerden sürekli haberdar etme ve bilgi paylaşımı sağlamak amacını bu bülten ile gerçekleştirmektedir. Siz değerli üyelerimizin katkıları ile içeriğinin zenginleşeceğinden emin olduğumuz bültenlerin sizlere katkı sağlayacağını ümit eder, çalışmalarınızda başarılar dilerim.

Saygılarımla

Prof. Dr. Güler ARAS

### KOBİ'LERE BİRLEŞME TEŞVİĞİ

#### Şaban Erdikler

**Yeni Kanun tasarısı ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na KOBİ'lere ilişkin düzenlemeyi içeren geçici madde eklenmesi öngörülmektedir. Tasarı yürürlüğe girerse, KOBİ'lerin bu yılın sonuna kadar belirli şartları yerine getirerek birleşmeleri halinde, birleşme işleminden doğan kazançların kurumlar vergisinden müstesna tutulması ile infisah eden kurumun birleşme işleminin gerçekleştiği hesap döneminde elde ettiği kazançlara ve birleşilen kurumun üç yıl elde ettiği kazançlara %5'e kadar indirimli kurumlar vergisi uygulanması mümkün olacak.**

Son yaşanan global mali kriz tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de şirketleri mali yapılarını güçlendirmeye ve rekabet ortamına uyum sağlamaya zorlamaktadır. Dış kaynaklı kredilerin alınması ve geri ödenmesindeki güçlükler, şirketleri iç kaynakların kullanılmasına yönlendirmektedir. Kullanılacak iç kaynakların olmaması ya da yetersiz olması ise şirketlerin karşısına iki alternatif çıkarmaktadır; faaliyetlerin sona erdirilmesi yani tasfiye yoluna gidilmesi veya şirketlerin yeniden yapılandırılması (yerli ya da yabancı yatırımcılara satış, birleşme, vb.)

Türkiye'deki işletmelerin büyük bir kısmının KOBİ (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme) olduğu bilinmektedir. KOBİ'ler reel sektörünün lokomotifidir. KOBİ'lerin güç kaybetmesinin tüm reel sektörü olumsuz etkileyeceği şüphesizdir. Yine KOBİ'lerin birer birer kapatılması başta kendi çalışanları olmak üzere tüm reel sektör çalışanlarını da etkilemekte ve Türkiye'nin en büyük sorunlarından biri olan işsizliği artırmaktadır.

Çoğunlukla geleneksel aile şirketi olarak faaliyet gösteren KOBİ'lerin profesyonel olarak yönetilememelerinin sonucunda hızlı ve etkili karar ama mekanizmaları layıkıyla çalışmamaktadır. Finansal alandaki güçlükler ve rekabet şartları da buna eklenince KOBİ'lerin ayakta kalmasının çok zor olduğunu tahmin etmek hiç de zor değildir.

Tecrübenin yanı sıra uzmanlığa dayalı yönetim anlayışına geçilmesi ve kurumsallaşmanın kalıcı hale getirilmesi KOBİ'lerin güç kazanmasına ve istihdamın korunmasına fayda sağlayacaktır. Bununla birlikte KOBİ'lerin daha güçlü mali ve kurumsal yapılar olarak faaliyetlerine devam edebilmeleri için reel sektörün sağlıklı bir yapıya ulaştırılabilmesi ve kayıt dışılığın önüne geçilebilmesi gerekmektedir. Bunun için de sektörün yeniden yapılandırılmasının önündeki engellerin kaldırılması beklenmelidir.

Aşağıda detayına yer verilen yeni vergi tasarısı ile KOBİ'lerin yeniden yapılandırılmaları teşvik edilerek orta ve uzun vadede ekonomiye ve vergi gelirlerine olumlu etki sağlanması hedeflenmektedir.

### Düzenleme

Gelir Vergisi Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na Geçici Madde 4'ten sonra gelmek üzere Geçici Madde 5'in eklenmesi düzenlenmektedir.

Geçici Madde uyarınca KOBİ'lerin 31 Aralık 2009 sonuna kadar gerçekleştirecekleri birleşmelerde, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda, birleşme işleminden doğan kazançların kurumlar vergisinden müstesna tutulacağı belirtilmiştir:

- Münfesih kurumun birleşme tarihindeki sabit kıymetlerinin rayiç bedelle, diğer kıymetlerinin ise 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'ndaki değerlendirme hükümlerine göre değerlendirilmek suretiyle bir bütün halinde birleşilen kurum tarafından devralınması,
- Birleşmeden doğan kazançların tamamının birleşme tarihi itibarıyla birleşilen şirketin sermayesine eklenmesi,
- Birleşilen kurumun münfesih kurumun tahakkuk etmiş ve edecek vergi borçlarını ödeyeceğini birleşmenin Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edildiği tarihten itibaren otuz gün içinde taahhüt etmesi,
- Birleşme sonrasında üç yıl süreyle aylık ortalama bazda birleşilen kurum ile münfesih kurum tarafından 1 Nisan 2009 tarihinden önce verilen son aya ilişkin sigorta bildirgelerine göre istihdam edilenlerin toplamından az olmamak üzere istihdam sağlanması

Ayrıca, münfesih kurumun birleşme tarihinde sona eren hesap döneminde elde ettiği kazançları ile birleşilen kurumun birleşme işleminin gerçekleştiği hesap dönemi dahil olmak üzere üç hesap döneminde elde ettiği kazançlara, %5'e kadar **indirimli kurumlar vergisi** uygulanması öngörülmektedir. Maliye Bakanlığı'na indirimli kurumlar vergisi oranının işletmelerin aktif toplamları veya vergiye tabi matrahları dikkate alınarak tespit edilmesi için usul ve esas belirleme yetkisi verilmiştir.

Bu maddeye göre yapılan birleşmeler Katma Değer Vergisinden de istisnadır.

### Tasarı kapsamındaki şirketler

Yeni düzenlemenin kapsamına, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca kurulmuş olup 2008 yılının Aralık ayına ilişkin olarak verilen sigorta bildirgesine göre 10 ila 250 işçi çalıştıran ve 2008 hesap döneminin sonu itibarıyla yıllık net satış toplamı 25 milyon TL'yi geçmeyen veya aktif toplamı 25 milyon TL'den az olan ticari işletmeler girmektedir.

Birleşme ise, tam mükellef iki veya daha fazla KOBİ'nin birleşerek yeni bir anonim şirket oluşturmaları ya da tam mükellef bir veya birkaç KOBİ'nin tam mükellef olan ve anonim şirket statüsündeki diğer bir KOBİ'ye devrolunması olarak tanımlanmıştır.

KOBİ tanımına kapsamına giren gelir vergisi mükellefleri 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun 81. maddesi kapsamında bu hükümlerden faydalanabilmektedirler.

### Geçmiş yıl zararları

Birleşen kurumların birleşme tarihi itibarıyla öz sermaye tutarını geçmeyen zararları 5 yıl süre ile kurumlar vergisinden indirim konusu yapılabilmektedir. Zararların indirim konusu yapılabilmesi için Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 9/1(a) maddesinde sayılan aşağıdaki şartların da sağlanması gerekmektedir:

- Devralınan kurumların son 5 yıla ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerinin kanuni sürelerine verilmiş olması,
- Zarar mahsubu yapacak kurumun ana faaliyete birleşmenin meydana geldiği hesap döneminden itibaren en az 5 yıl süre ile devam etmesi

### Amortismanlar

Devralınan amortisman tabi iktisadi kıymetler için faydalı ömürleri dikkate alınarak münfesih kurumdaki kayıtlı değerleri üzerinden kalan süre uyarınca amortisman ayrılabilir.

### Birleşme sonrası özellik arz eden hususlar

Birleşilen kurumun; indirimli kurumlar vergisi uygulamasının sona erdiği yılı izleyen üçüncü yılın sonuna kadar tasfiye edilmesi, devir, bölünme, hisse değişimi ve sermaye azaltımı işlemlerine tabi tutulması halinde, birleşmeden dolayı istisna edilen ya da indirimli oran uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergilerin gecikme faizi ile birlikte birleşilen kurumdaki tahsil edilmesi düzenlenmektedir.

Ayrıca, birleşilen kurum tarafından devralınan varlıkların, devir bedelinden düşük bir bedelle satılması durumunda oluşan zararların, birleşilen kurumun kurumlar vergisi matrahının tespitinde indirim konusu yapılamayacağı belirtilmektedir.

Yine, birleşme suretiyle devralınan taşınmazlar, iştirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının indirimli kurumlar vergisi uygulanan hesap dönemlerinde satışı halinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1(e) maddesi hükmü uygulanmayacak, yani satış işlemi %20 kurumlar vergisine tabi olacaktır.

### Genel değerlendirme

Yeni kanun tasarısının genel itibarıyla olumlu olduğunu söylemek mümkündür. Düzenleme mali zorluk yaşamakta olan şirketlere yeni bir bakış açısı getirebilir.

Yapılan vergisel düzenlemelerin Maliye Bakanlığı'nın çıkaracağı uygulamaya yönelik tebliğ ve sirkülerlerle desteklenmesi ve açıkta kalan hususların usul ve esaslarının belirlenmesi gerekmektedir.

Ayrıca en az üç yıl toplam işçi sayısının korunuyor olması istihdamın korunması açısından önemlidir.

Ancak, hiç şüphesiz ki KOBİ'lere yapılan desteklemenin bu düzenlemelerle sınırlı kalmaması gerekmektedir. Vergisel düzenlemelerin yanı sıra mali yapıların güçlendirilmesine yönelik önlemlerin de ivedilikle alınması yerli ve yatırımcıları rahatlatacak ve KOBİ'leri cazibe merkezi haline getirecektir.